گزارش کارآموزی کارشناسی

زهره روزبهانی،دکتر مهدوی مزده

معرفی محل کارآموزی

- هلدینگ گسترش انرژی پاسارگاد: تأسیس ۱۳۸۷، بخشی از گروه مالی پاسارگاد با سرمایه ۹,۱۹۰ میلیارد ریال، فعال در زنجیره ارزش هیدروکربوری (بالادستی، میان‌دستی، پایین‌دستی) و صنعت برق. پروژه‌های کلیدی شامل میادین سپهر و جفیر و پالایشگاه قشم است.
- شرکت مدیریت طرح‌های مهر پاسارگاد قشم: تأسیس ۱۳۹۰، زیرمجموعه هلدینگ، متمرکز بر مدیریت پروژه‌های صنعتی و انرژی در قشم با خدمات MC. ساختار هر دو شرکت هرمی و مبتنی بر هیئت مدیره و معاونت‌های تخصصی است.

خلاصه کارآموزی

- دوره کارآموزی با هدف کسب تجربه عملی در هلدینگ گسترش انرژی پاسارگاد و شرکت مدیریت طرح‌های مهر پاسارگاد انجام شد.
- این دوره شامل آموزش‌های عمومی و تخصصی در حوزه‌های نفت، گاز، برق و مدیریت پروژه بود.
- اجرای یک پروژه واقعی با نرم‌افزار Primavera به عنوان بخش کلیدی برنامه در نظر گرفته شد.
- دستاورد اصلی، ایجاد یک برنامه زمان‌بندی یکپارچه با بیش از ۳۲,۰۰۰ فعالیت برای پروژه پالایشگاه میعانات گازی جاوید بود.

مراحل فرآیند

فرایندهای واحد کنترل پروژه شرکت مهر

- زمان‌بندی و برنامه‌ریزی: تدوین برنامه با پریماورا، تعریف WBS و روابط فعالیت‌ها
- نظارت بر پیشرفت: ارزیابی با یونیفایر، محاسبه KPI و S-Curve.
- مدیریت ریسک: شناسایی ریسک‌ها، اولویت‌بندی با ماتریس و تحلیل علت ریشه‌ای.
- تحلیل مالی: مدیریت بودجه با EVM و تعدیل بر اساس بخشنامه‌های ۴۳۱۱، ۵۰۹۰ و ۱۳۰۰.
- مستندسازی: نظارت یکپارچه بر چرخه پروژه با استانداردهای ایزو ۲۱۵۰۰ و ۹۰۰۱، تحت نظارت مهندس یوسفی با ۶ عضو متخصص.

ویژگی ها /مزایای فرآیند

مزایای استفاده از Unifier:

- مدیریت اسناد: ذخیره‌سازی و کنترل نسخه‌های اسناد پروژه به صورت متمرکز.
- اتصال فرآیندها: یکپارچه‌سازی جریان‌های کاری بین واحدهای مختلف.
- پیگیری قراردادها: نظارت بر تعهدات پیمانکاران و پیشرفت قراردادها.
- تحلیل داده‌ها: تولید گزارش‌های تحلیلی برای نظارت بر هزینه و زمان.
- هماهنگی تیمی: تسهیل همکاری تیمی با دسترسی آنلاین به اطلاعات.
- کاهش خطاها: کاهش اشتباهات انسانی با اتوماسیون فرآیندها.
- پشتیبانی از تصمیم‌گیری: ارائه داشبوردهای بصری برای تصمیم‌گیری سریع.
- انطباق با استانداردها: تطابق با الزامات ایزو و قوانین محلی.

کاستی ها و چالش های صنعتی

- مشکلات مالی: کمبود نقدینگی، تحریم‌ها و نوسانات قیمت نفت
- وابستگی فناوری: نیاز به واردات تجهیزات و فناوری‌های پیشرفته
- کمبود نیروی متخصص: به ویژه در حوزه‌های تخصصی مدیریت پروژه
- محدودیت‌های بین‌المللی: تحریم‌ها و مشکلات دسترسی به بازارهای جهانی
- چالش‌های محیط زیستی: نیاز به رعایت استانداردهای سختگیرانه زیست‌محیطی

شرح فعالیت های انجام شده

- آموزش: گذراندن دوره‌های تخصصی صنعت نفت، بورس انرژی، هوش مصنوعی و مدیریت مالی.
- بازدید: بازدید از پروژه‌های چهارگانه پاسارگاد در قشم.
- فعالیت پروژه‌ای:
  - یکپارچه‌سازی داده‌های پروژه پالایشگاه جاوید
  - حذف ۵۰۰۰ فعالیت زائد و تعریف روابط منطقی
  - تخصیص وزن و ترسیم S-Curve برای پایش پیشرفت
  - نتایج: تولید یک برنامه زمان‌بندی معتبر و عملیاتی برای مدیریت پروژه.

دستاورد ها برای رفع چالش

دستاوردها

- تسلط عملی بر نرم‌افزارهای Primavera و MSP
- درک عمیق از چرخه حیات پروژه‌های عظیم انرژی
- ارائه خروجی باارزش و قابل استفاده برای شرکت

پیشنهادها برای بهبود:

- ایجاد بانک اطلاعاتی از فعالیت‌های استاندارد و مدت آن‌ها
- استفاده از هوش مصنوعی و اتوماسیون برای بهینه‌سازی زمان‌بندی و پیش‌بینی تاخیرات
- استانداردسازی فرآیند دریافت داده از پیمانکاران فرعی