



کارآموزی واحد برنامه ریزی و توسعه شرکت پتروپارس



محمد امین تقی بابایی، استاد: جناب آقای دکتر قنادپور

خلاصه کارآموزی:

در دوره کارآموزی، با حضور در بخش های کنترل بودجه و هزینه، برنامه ریزی و کنترل پروژه، توسعه کسب و کار، استراتژی و تأمین مالی تجربه کسب شد.

معرفی محل کارآموزی:

شرکت پتروپارس به عنوان یکی از بزرگ ترین مجموعه های فعال در حوزه نفت، گاز و انرژی، با هدف توسعه و اجرای پروژه های ملی تأسیس شده است. این مجموعه با اتکا به دانش تخصصی و تجربه گسترده، نقشی کلیدی در پیشبرد صنعت انرژی کشور ایفا می کند.

مراحل فرایند ساخت/تولید:

تدوین استراتژی کلان سازمان (بر اساس شرایط بازار، اهداف و منابع) تحلیل بازار و شناسایی فرصت های توسعه کسب و کار برنامه ریزی مالی و تخصیص بودجه متناسب با استراتژی زمان بندی، برنامه ریزی و کنترل پروژه پایش و کنترل هزینه ها و انحرافات پروژه

ویژگی ها / مزایای تولید:

در طول دوره کارآموزی، با حضور در بخش های مختلف سازمان، فرصت ارزشمندی برای آشنایی عمیق با فرآیندهای مدیریتی و تصمیم گیری های کلان به دست آمد. در بخش تصمیم گیری استراتژیک، نقش من پشتیبانی از مدیریت در انتخاب مسیرهای بهینه برای توسعه سازمان بود که شامل تحلیل شرایط بازار، ارزیابی گزینه های مختلف و پیشنهاد راهبردهای مؤثر برای دستیابی به اهداف بلندمدت می شد. در حوزه توسعه کسب و کار، با روش های شناسایی فرصت های جدید در بازار انرژی و بررسی امکان ورود به پروژه ها و حوزه های نوین آشنا شدم. همچنین در بخش کنترل هزینه ها، اهمیت مدیریت منابع مالی و جلوگیری از هدررفت سرمایه را در پروژه های بزرگ و ملی تجربه کردم. در نهایت، در بخش بودجه ریزی دقیق، با نحوه تخصیص بهینه منابع و هماهنگ سازی آنها با اهداف استراتژیک سازمان آشنا شدم. این تجربه ها دیدگاه من را نسبت به نقش مهندسی صنایع در مدیریت پروژه و توسعه سازمانی عمیق تر کرد.

شرح فعالیت انجام شده و نتایج:

در طول دوره کارآموزی، در تهیه و ارائه گزارش های مالی و بودجه ای مشارکت داشتیم. در کنترل هزینه پروژه ها نقش آفرینی کردم، فرآیندهای توسعه کسب و کار و استراتژی را بررسی نمودم و پیشنهاد سامانه مدیریت دانش و دارایی های سازمانی را ارائه دادم.

کاستی ها / چالش های صنعت موجود:

در جریان دوره کارآموزی، چالش هایی مانند نبود یکپارچگی کامل در اطلاعات مالی و پروژه ای، ضعف در مستندسازی و انتقال تجربیات، تأخیر در برخی پروژه ها به دلیل عدم شفافیت داده ها و فقدان سامانه مدیریت دانش سازمانی شناسایی شد.

دستاوردها / پیشنهادها برای رفع چالش ها:

در این دوره، طراحی و پیشنهاد سامانه مدیریت دانش برای ثبت و انتقال تجربیات سازمانی، پیشنهاد سامانه مدیریت دارایی ها به منظور استفاده بهینه از منابع، و بهبود فرآیند گزارش دهی مالی و کنترل پروژه با بهره گیری از ابزارهای نوین انجام شد.