



کارآموزی شرکت طراحی و مهندسی صنایع انرژی (EIED) - بخش PMO



محمد مبین غفوری، استاد: جناب آقای دکتر قنادپور

خلاصه کارآموزی:

این گزارش حاصل دو ماه کارآموزی در شرکت EIED و بخش PMO است که شامل سه فعالیت اصلی بود: مدیریت ریسک با تحلیل و اصلاح جداول، حضور فعال در جلسات آغاز و اختتام پروژه‌ها و مستندسازی تصمیمات، و طراحی و پیاده‌سازی سیستم انتخاب مدیران پروژه. این تجربیات دانش فنی و شناخت جایگاه مهندسی صنایع را افزایش داد.

معرفی محل کارآموزی:

شرکت طراحی و مهندسی صنایع انرژی (EIED) با بیش از سه دهه تجربه، از زیرمجموعه‌های گروه مپنا و از شرکت‌های اصلی صنعت انرژی ایران است. این شرکت با نیروی متخصص و دانش روز، پروژه‌ها را از مطالعات اولیه تا بهره‌برداری در حوزه‌های طراحی، تأمین، نظارت و مدیریت طرح طبق استانداردهای بین‌المللی اجرایی می‌کند.

مراحل فرایند ساخت / تولید:

- * تدوین دستورالعمل‌های آغاز و اختتام پروژه
- * مدیریت و تحلیل ریسک پروژه‌ها
- * پایش و کنترل پیشرفت پروژه‌ها
- * طراحی و پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریتی (مثل سیستم انتخاب مدیران پروژه)

ویژگی‌ها / مزایای تولید:

در طول دوره کارآموزی، یکی از مهم‌ترین دستاوردها، آشنایی با ضرورت یکپارچگی در مدیریت پروژه‌ها و نقش آن در موفقیت سازمان بود. یکپارچگی باعث می‌شود تمام بخش‌ها در مسیر مشخص و هماهنگ حرکت کنند و پروژه‌ها با دقت و سرعت بیشتری پیش بروند. همچنین، استانداردسازی رویه‌ها و ایجاد فرآیندهای مشخص در مراحل مختلف پروژه، ضمن کاهش خطاها، کیفیت اجرای فعالیت‌ها را افزایش می‌دهد. از دیگر نکات کلیدی، اهمیت شناسایی و کنترل ریسک‌ها پیش از وقوع بود که نقش مهمی در پیشگیری از خسارات مالی و زمانی دارد. علاوه بر این، فراهم‌سازی اطلاعات شفاف و دقیق در تمام مراحل پروژه، فرآیند تصمیم‌گیری مدیران را تسهیل کرده و آن‌ها را در انتخاب مسیرهای مؤثر یاری می‌کند. در نهایت، این اقدامات در کنار هم موجب بهبود بهره‌وری سازمانی شده و اجرای پروژه‌های بزرگ به‌ویژه در حوزه نفت و گاز را با سرعت، دقت و اثربخشی بیشتری ممکن می‌سازد.

شرح فعالیت انجام شده و نتایج:

شرکت در دوره‌های آموزشی مدیریت ریسک و بررسی جداول ریسک، حضور در جلسات آغازین و اختتام پروژه‌ها (مشاهده و یادگیری فرآیندها)، طراحی و پیاده‌سازی سیستم انتخاب مدیران پروژه از صفر، ارائه خروجی نهایی به مدیر امور مهندسی (آقای ریحانی)

کاستی‌ها / چالش‌های صنعت موجود:

- * پیچیدگی بالای پروژه‌های نفت و گاز
- * تغییرات مداوم قوانین و الزامات
- * مقاومت برخی کارکنان در پذیرش سیستم‌های جدید
- * نیاز به یکپارچگی بیشتر میان بخش‌های مختلف سازمان

دستاوردها / پیشنهادها برای رفع چالش‌ها:

- * یادگیری عملی مدیریت ریسک و استانداردهای بین‌المللی
- * کسب تجربه در طراحی سیستم‌های مدیریتی
- * پیشنهاد: افزایش آموزش کارکنان برای پذیرش سیستم‌های نوین
- * پیشنهاد: استفاده بیشتر از نرم‌افزارهای تخصصی مدیریت پروژه