



## بکار گیری روشهای تصمیم گیری چند معیاره جهت انتخاب بهترین پیمانکار در پروژه های عمرانی - ریلی

حمیدرضا احدی<sup>۱</sup>

سید خلیل سجادی<sup>۲</sup>

### چکیده

پروژه های ریلی به دلیلی حجم زیاد سرمایه گذاری مورد نیاز و تبعات ناشی از انتخاب پیمانکاران شایسته همواره مورد توجه مدیران صنعت حمل و نقل ریلی کشور بوده است. در حال حاضر اجرای هر کیلومتر خطوط ریلی بیش از یک میلیون و دویست هزار دلار و تامین ناوگان ریلی برای هر کیلومتر خط جدید نزدیک به سیصد هزار دلار هزینه در بر دارد. بنابر این انتخاب پیمانکاری که دارای توانمندی و صلاحیت لازم برای اجرای پروژه های با این حجم و با کیفیت مناسب و در دوره زمانی مقرر باشد از اهمیت بسیار زیادی برخوردار است. اشتباه در انتخاب پیمانکار شایسته غالباً منجر به اتلاف منابع و طولانی شدن زمان پروژه ها می گردد.

هدف از این مقاله ارائه یک الگوی سیستماتیک برای انتخاب پیمانکاران پروژه های ریلی است. در همین رابطه ابتدا بر اساس بررسی ادبیات موضوع معیار های موثر در انتخاب پیمانکاران پروژه های ریلی شناسایی شده و در ادامه با استفاده از روشهای تصمیم گیری چند معیاره و بکار گیری نرم افزار های مرتبط مانند Minitab و Expert Choice اطلاعات جمع آوری شده تجزیه و تحلیل شده و بر همین اساس چارچوبی برای رتبه بندی و گزینش بهترین پیمانکار ارائه شده است.

واژه های کلیدی: راه آهن، پیمانکار، انتخاب، روش های تصمیم گیری چند معیاره

۱- استادیار، دانشکده مهندسی راه آهن، دانشگاه علم و صنعت ایران

۲- دانشجوی کارشناسی ارشد حمل و نقل ریلی، دانشکده مهندسی راه آهن، دانشگاه علم و صنعت ایران